

G

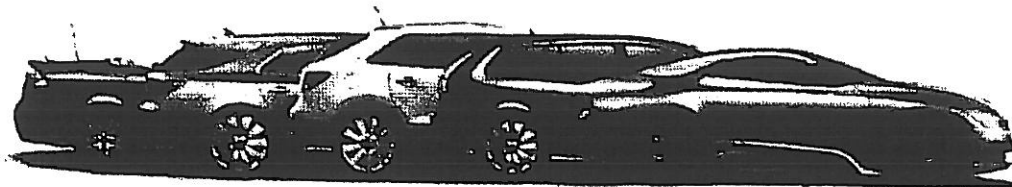
Bilaga 2.

BOLAGSVERKET

2011-06-10

Saab Automobile

Årsredovisning 2010



Undertecknad styrelseledamot i Saab Automobile AB intygar härmed, dels att denna kopia av årsredovisningen överensstämmer med originalet, dels att resultaträkningen och balansräkningen fastställts på årsstämman 2011-04-26. Årsstämman beslöt tillika godkänna styrelsens förslag till resultatdisposition.
Trollhättan 2011-04-26.

Kristina Geers

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Styrelsen och Vd för Saab Automobile AB (org. nr 556258-8912) avlämnar härmed årsredovisningen för Saab Automobile AB för räkenskapsåret 1 januari 2010 – 31 december 2010.

Alla belopp är i MSEK om inte annat anges. Belopp inom parentes härrör till föregående räkenskapsår.

Saab Automobile AB är ett helägt dotterbolag till Spyker Cars N.V. (org. nr 08065771), med säte i Zeewolde, Nederländerna. Saab-aktierna såldes av General Motors Company till Spyker Cars N.V. den 23 februari 2010. Spyker Cars har varit noterat på Euronext Amsterdam Exchange sedan 27 maj 2004.

Koncernredovisning upprättas i moderbolaget Spyker Cars N.V., org nr 08065771 och upprättas därmed inte för Saab Automobile AB i enlighet med ÄRL 7 kap. 2 §.

Om företaget

Svenska Aeroplan Aktiebolaget grundades 1937 för att tillverka militärflygplan. Tio år senare presenterades prototypen till den första bilen och då bildades även SAABs bildivision. År 1990 bildades Saab Automobile AB som ett eget bolag, hälften ägt av Saab Scania Group och General Motors, och tio år senare blev Saab Automobile ett helägt dotterbolag till GM. I februari 2010 köptes Saab Automobile av holländska Spyker Cars N.V. som driver Saab Automobile som ett självständigt företag. I likhet med Spyker Cars har företaget en lång tradition av flygplansinspirerad design, nytänkande och innovation som fortsätter än idag.

I Trollhättan, sju mil norr om Göteborg, ligger Saab Automobiles högteknologiska anläggningar för design, utveckling, tillverkning och distribution av premiumbilar. Modellserierna Saab 9-3 och Saab 9-5 byggs i Trollhättan på en och samma, flexibla, produktionslinje. Nästan hela Saab Automobiles verksamhet är nu koncentrerad till anläggningen i Trollhättan. Saab Automobile Parts AB är ett helägt dotterbolag till Saab Automobile och driver en distributionscentral för reservdelar och tillbehör i Nyköping. Saab 9-4X tillverkas vid General Motors anläggning i Ramos Arizpe, Mexico.

2010 var året då Saab Automobile återuppstod som oberoende företag och med stark entreprenörsanda skapade nya affärsrelationer, omstrukturerade organisationen och införde nya arbetssätt. Som en del i sin femåriga affärsplan inleddes den största produktoffensiven i företagets historia. 2010 lanserade Saab Automobile helt nya 9-5 Sedan. 2011 startar försäljningen av 9-3 Griffin-serien (inklusive 9-3 Cabriolet Independence), nya 9-4X Crossover och 9-5 SportCombi. 2012 lanseras en helt ny efterföljare till 9-3-serien.

I slutet av 2010 sålde Saab Automobile bilar i 51 länder världen över genom ett nätverk på ungefär 900 försäljningsställen. Saab Automobiles tre största marknader är USA, Sverige och Storbritannien.

Ledningen kommer att fortsätta fokusera på att göra Saab Automobile till en lönsam, oberoende nischtilverkare av premiumbilar. Ledningens främsta prioriteringar i detta avseende är att:

- Fortsätta produktutvecklingen och därmed förnya och expandera hela produktportföljen.
- Fortsätta uppbyggnaden av en oberoende distributionsorganisation för Saabs bilar.
- Fortsätta att bygga upp kapaciteten som ett självständigt företag.
- Hantera finansiering och likvida medel för att noga kontrollera kostnader och investeringar.
- Fokusera på initiativ som ytterligare kan sänka brytpunkten då företaget blir lönsamt.

Samtliga åtgärder ovan syftar till att återupprätta förtroendet bland återförsäljare, leverantörer, kunder samt övriga intressenter för att långsiktigt stödja ökad försäljning.

I början av 2010 förflyttades delar av Saab Automobile ABs verksamhet till dotterbolagen Saab Automobile Parts AB, Saab Automobile Property AB och Saab Automobile Tools AB. Syftet med omstruktureringen var att möjliggöra för moderbolaget Saab Automobile AB att lämna begärd säkerhet till Riksgäldskontoret avseende den garanti Riksgäldskontoret lämnat European Investment Bank ("EIB") i samband med EIBs lån till moderbolaget. Genom att överföra tillgångar till dotterbolagen kunde moderbolaget ställa dessa tillgångar som säkerhet till Riksgäldskontoret. Till Saab Automobile Parts AB överfördes eftermarknadsverksamheten och de anläggningstillgångar, verktyg och utrustning, som specifikt hör till denna verksamhet. Vidare överfördes rätten till erforderliga licenser och varumärken för denna verksamhet. Även avtal med leverantörer och kunder har överförts för att Saab Automobile Parts AB skall kunna agera som självständig part i affärsförhandlingar.

Till Saab Automobile Tools AB överfördes samtliga moderbolagets verktyg, maskiner och utrustning med undantag av vad som överfördes till Saab Automobile Parts AB samt såldes till BAIC i en separat transaktion. Avtal har tecknats mellan Saab Automobile AB och Saab Automobile Tools AB som ger moderbolaget möjlighet att använda de anläggningar som krävs för bolagets verksamhet. Hyresupplägget redovisas som operationell leasing i moderbolagets räkenskaper.

Till Saab Automobile Property AB överfördes de fastigheter i Trollhättan där moderbolagets verksamhet bedrivs. Saab Automobile AB hyr, i enlighet med upprättat hyresavtal, lokalen från dotterbolaget Saab Automobile Property AB och kostnaden redovisas som löpande hyresavgift.

Från och med utgången av december 2010 har Saab Automobile AB 13 helägda dotterbolag och ett antal filialer som hanterar direktförsäljning till återförsäljare.

Saab Automobile Powertrain AB säljer motor- och växellådsrelaterade utvecklingstjänster till moderbolaget och externa kunder.

Under våren 2010 ersattes GM:s nationella försäljningskontor med Saab Automobiles egna filialer för hantering av distribution och försäljning av Saab-bilar i olika länder. I slutet av december hade koncernen filialer i Danmark, Norge, Finland, Österrike, Schweiz, Tyskland och Frankrike. Syftet med filialerna är att ha säljpersonal som säljer till återförsäljarna på plats i respektive land. Liknande kontor finns i Italien och Spanien, dock i formen av aktiebolag med begränsat ansvar. Dessutom har Saab Cars North America Inc under perioden börjat sälja och marknadsföra Saab i Nordamerika.

Förändrat ägarskap

Saab Automobile förvärvades per den 23 februari 2010 av Spyker Cars N.V från General Motors Company.

I samband med försäljningen av bolaget efterskänkte GM fordringar på koncernen om 2 003 MSEK, varav 1 907 MSEK avsåg Saab Automobile och resterande avsåg dotterbolaget Saab Automobile Powertrain AB. Beloppen har i bokslutet redovisats som aktieägartillskott mot fritt eget kapital. Den resterande ackordsskulden till GM-bolaget GPSC om ca MSEK 275 ska återbetalas 2013.

I samband med förvärvet ställde Saab Automobile ut totalt 326 preferensaktier till GM med en teckningskurs om 1 MUSD per aktie till en total teckningskurs om 326 MUSD. Betalning för tecknade aktier skedde genom kvittning av GM:s fordringar. Preferensaktierna är förknippade med rätt till årlig avkastning samt företrädesrätt vid vinstutdelning och återbetalning till aktieägarna. Reglering kommer att ske genom utdelning och i samband med detta sker uppräknig.

Viktiga händelser 2010

Ekonomisk ställning

Femårsöversikt (MSEK)

	2010	2009	2008	2007	2006
Omsättning	6 301	6 080	15 641	21 722	24 208
Rörelseresultat	-3 126	3 670	-4 148	-2 194	-2 897
Soliditet (%)*	20,61	5,18	-35,8	-9,6	-22,8

* eget kapital i förhållande till balansomslutning

Såväl helårsförsäljningen som produktionen påverkades kraftigt av händelserna i början av 2010 då Saab Automobile avbröt likvidationsförfarandet och i slutet av mars återupptog produktionen efter sju veckors produktionsstopp. Kvartal för kvartal noterade sedan Saab Automobile en allt högre försäljningstakt på flera viktiga marknader. En av de största utmaningarna under 2010 var att återställa lagren hos återförsäljarna världen över till normala nivåer, särskilt i USA. En annan utmaning har varit att återskapa kundernas och återförsäljarnas förtroende, vilket har visat sig vara en svår uppgift.

En mindre försäljningsvolym än beräknat resulterade i mindre intäkter och lägre täckningsbidrag, men tack vare ett starkt fokus på att minska de strukturella kostnaderna, samt ett antal engångstransaktioner, landade rörelseresultatet nära affärsplanens prognos.

Saabs försäljning per marknadsområde

Informationen nedan avser antalet nyregistreringar av Saab-bilar (antalet sålda bilar).

Försäljning per marknad	2010
Norden inkl. Sverige	9 198
Europa utom Norden	12 449
Amerika inkl. USA	5 472
Asien/stillahavsområdet/resten av världen	1 165
Totalt	28 284

Produktion

När Saab Automobile lämnade likvidationen den 23 februari 2010 fanns inga bilar i produktion, inget orderlagt material och mycket små lager globalt sett. Flera utvecklingsprojekt var lagda på is och marknadsaktiviteterna begränsade. Under perioden direkt efter detta datum fokuserade ledningen på att starta produktionen igen och att återvinna återförsäljarnas, kundernas och leverantörernas förtroende. Produktionen återupptogs den 22 mars 2010 efter att ha stått helt stilla i sju veckor. Sedan materialbristen väl avhjälpats ökade kapaciteten stadigt. Saab Automobiles tillverkning var nu i full gång, men företaget påverkades fortfarande av materialbristerna efter likvidationsfasen.

Under 2010 centraliserades Saab Automobiles verksamhet till Trollhättan. Tillverkningen av Saab 9-3 Cabriolet flyttade tillbaka från Magna Steyr i Österrike till Sverige, och den första cabrioleten rullade ut från produktionslinan i Trollhättan den 12 januari 2010. Även tillverkningen av 9-5 Sedan kom tillbaka till Trollhättan, från GM:s anläggning i Rüsselsheim. För närvarande byggs de kompletta modellserierna Saab 9-3 och Saab 9-5 i Trollhättan längs en gemensam produktionslinan. Med början 2011 kommer Saab 9-5 SportCombi också att byggas där. Den enda Saabmodell som tillverkas utanför Sverige är crossovern 9-4X, vilken byggs i en fabrik ägd av General Motors i Mexico.

Den totala produktionen 2010 uppgick till 32 048 enheter, en ökning på 53 % jämfört med de 20 905 enheter som tillverkades 2009. Med tanke på att Saab Automobiles verksamhet i praktiken låg nere under de första månaderna 2010 är 2010 inte representativt vad avser volymerna, utan ska istället betraktas som en utgångspunkt för Saab Automobiles fortsatta arbete.

Tillverkning per produktserie

Serie	2010
Saab 9-3 SC/SW	20 388
Saab 9-3 Cabriolet	2 509
Saab 9-5	424
Nya Saab 9-5	8 727
	32 048

Investeringar

Bolagets investeringar under 2010 uppgick till 908 MSEK (395), varav merparten utgör balanserade utgifter för forskning och utveckling.

Den 27 juli 2010 köpte Saab Automobile samtliga aktier i återförsäljarföretaget Ile de France Automobiles av General Motors France till ett värde av 6 MSEK. Ile de France Automobiles, beläget mitt i Paris, är en Saab-återförsäljare som förväntas stärka Saabs närvaro på centrala marknader ytterligare.

Finansiering och likviditet

I samband med ägarbytet den 23 februari 2010 ingick Saab Automobile ett finansieringsavtal med Europeiska investeringsbanken (EIB) om ett belopp upp till 400 000 000 EUR. Den 31 december 2010 hade 1 695 MSEK betalats ut. Beloppet redovisas som en långfristig skuld i balansräkningen.

Finansieringen omfattar projektfinansiering av ett antal väldefinierade projekt med fokus på säkerhet och miljöhänsyn som Saab Automobile har påbörjat eller avser att påbörja. Som säkerhet för finansieringen har EIB begärt en garanti av svenska staten. Riksgälden utfärdade denna garanti till EIB. Riksgälden har i sin tur begärt säkerheter från Saab Automobile i form av pantsatta aktier och interna fordringar på SAAB Automobile Property AB, SAAB Automobile Tools AB och SAAB Automobile Parts AB.

Garantiavtalet med Riksgälden samt låneavtalet med EIB innehåller villkor bl.a. solvenskrav. Både Riksgälden och EIB har under Mars 2011 erhållit full information om vissa försenade betalningar vilket formellt innebär "default". Detta har för närvarande inte haft någon inverkan på transaktionerna med Riksgälden och EIB.

Från och med den första september 2010 ingår Saab Automobile tillsammans med Saab Great Britain Limited ett avtal med finansbolaget GMAC om en kortsiktig lånefacilitet på upp till 12 000 000 GBP. Saab Great Britain Limited ställde de bilar som fanns i lager i England som säkerhet för lånet.

Kassa och bank och andra likvida medel i bolaget uppgick i slutet av december 2010 till 666 MSEK (2 171), varav MSEK 395 (174) avser spärrade medel.

I juni 2010 betalade bolaget 25 % av ackordsskulden vilken fastslogs i samband med företagsrekonstruktionen 2009.

Partnerskap

Den 24 september 2010 offentliggjorde Saab Automobile att bolaget kommer starta ett nytt joint venture - e-AAM Driveline Systems AB - tillsammans med American Axle Manufacturing. Verksamheten påbörjades den 1 oktober i Trollhättan och verksamheten består i att kommersialisera Saabs elektriska fyrhjulsdriftssystem, det så kallade e-XWD. Saab Automobile blir en av joint ventures kunder och kommer att använda e-XWD-systemet i nästa generations Saab-bilar, från 2012.

Fem dagar senare, den 29 september 2010, offentliggjorde Saab Automobile ett avtal med BMW om leverans av motorer som ska användas i nästa generations Saab-bilar, från 2012. Avtalet innebär att BMW levererar fyrcylindriga turboladdade 1,6-liters bensinmotorer till Saab. Motorerna anpassas för att uppfylla Saab Automobiles specifika krav.

Den 22 december 2010 offentliggjorde Saab Automobile att delar av dess utvecklingsarbete inom transmission skulle överföras till ett nytt företag som helt ägs av det svenska riskkapitalbolaget Fouriertransform. Det nya företaget heter VICURA och bildades formellt den 1 januari 2011. VICURAs personal utgörs av över 50 ingenjörer från Saab Automobile Powertrain, och företaget ska utveckla nya transmissionssystem för den internationella bilindustrin, däribland Saab Automobile. Företaget har säte i Trollhättan. Avtalet var ännu ett steg i Saab Automobiles omstrukturering för att bli ett framgångsrikt fristående företag och gör Saab Automobiles organisation ännu effektivare.

Marknadsföring

Den viktigaste aktiviteten under 2010 var lanseringen av Saab Automobiles nya flaggskepp, nya Saab 9-5 Sedan, som fick ett positivt mottagande för design, teknik och köregenskaper. Inom den nuvarande Saab 9-3-serien gjordes en del större förbättringar av koldioxidutsläppen i slutet av året, vilket förbättrade bilens position på ett antal europeiska fleetmarknader. Under året har Saab Automobile fokuserat på att återskapa förtroendet bland de viktigaste intressenterna - återförsäljare, kunder och media - och på att, genom kommunikation om de viktigaste produktnyheterna, skapa engagemang hos dess grupper. Ledningen har också arbetat med att återupprätta relationen mellan Saab Automobile och dess fleetkunder, eftersom dessa utgör en viktig del av Saab Automobiles kundbas. Detta ledde till att flera fleetavtal undertecknades i slutet av året.

Saab Automobiles marknadsföring är i huvudsak upplevelsebaserad marknadsföring. Med den upplevelsebaserade marknadsföringen vill Saab Automobile ge kunder och potentiella kunder unika och personliga upplevelser och historier att föra vidare till andra. Upplevelsebaserad marknadsföring fokuserar på event, dialog och digital marknadsföring, där sociala media och viral marknadsföring spelar en viktig roll. Utöver detta investerar Saab Automobile i slagkraftiga mediakampanjer vid vissa tidpunkter, t.ex. vid produktanseringar och event med hög profil.

Under 2010 deltog Saab Automobile i ett antal stora internationella bilmässor, däribland Salon International de l'Automobile i Genève, Mondiale de l'Automobile i Paris och Los Angeles Motor Show. Saab Automobile organiserade också ett antal provkörningar med Saab 9-5 Sedan under året, för journalister, återförsäljare och slutkunder.

Personal

Antalet anställda vid räkenskapsårets utgång uppgick till 3 208 medarbetare, av vilka 1 490 var industriarbetare och 1 718 tjänstemän. Andelen kvinnor var 19%. Löner och ersättningar i Saab Automobile uppgick till 1 259 MSEK. Information om antal medarbetare och löner rapporteras mer i detalj i not 26.

Ett antal förändringar gjordes i Saabs ledning under räkenskapsåret. Adrian Hallmark utsågs den 5 mars till Saab Automobiles försäljningschef, men lämnade Saab Automobile senare under året. Han ersattes av Matthias Seidl, vars utnämning till försäljningsdirektör offentliggjordes den 27 oktober. Seidl tillträdde officiellt den 1 januari 2011, men började bekanta sig med Saab Automobile redan under de sista månaderna 2010.

Den 26 mars 2010 offentliggjorde Saab Automobile tillsättningen av Martin Larsson som affärsutvecklingschef, medan Kjell Åke Eriksson utsågs till chef för Saabs inköpsorganisation.

Den 14 juni 2010 utsågs Magnus Hansson till regionchef för Norden med ansvar för försäljning, marknadsföring, efterförsäljning och affärsutveckling i Sverige, Norge, Finland och Danmark. Vidare offentliggjorde Saab den 18 juni 2010 tillsättningen av Jason Castriota som designchef. Castriota ansvarar för fordonens utvändiga och invändiga formgivning och leder designarbetet inom Saab.

Försäkringsbolaget Pensionsgaranti (som idag går under namnet PPI Pensionsgaranti) förlängde inte löptiden på kreditförsäkringsavtalet med Saab Automobile när detta förföll den 30 juni 2010. Saab Automobile AB och Saab Automobile Powertrain AB började därför under det tredje kvartalet att säkra sina pensionsåtaganden via Alecta/Collectum. Inlösen av pensionsförmåner via Alecta kommer att äga rum under en femårsperiod, där risken överförs till Alecta när inbetalningarna görs. Två inbetalningar gjordes till Alecta under 2010, totalt ca 160 MSEK. Resultatet för 2010 påverkades negativt med ca 20 MSEK.

Under 2010 påbörjade Saab Automobile utvecklingen av en ny organisationsstruktur för Teknisk Utveckling. Genom utbildning, nyanställningar, interna förflyttningar, frivilliga avgångspaket, specialistkonsulter och andra metoder skapas rätt balans av färdigheter och kompetens för framtiden. Resultatet för 2010 har belastats med omstruktureringskostnader på 70 MSEK.

Väsentliga händelser efter räkenskapsårets utgång

En viktig händelse efter balansdagen var den globala premiären för Saab 9-5 SportCombi på Salon International de l'Automobile i Genève, Schweiz. Lanseringen av SportCombin skapar avsevärda möjligheter för 9-5-serien på flera marknader i världen. Tillverkningen av 9-5 SportCombi kommer att starta i juli 2011. I Genève lanserade Saab Automobile också officiellt Saab 9-3 Griffin-serien och den särskilda Independence Day-upplagan av Saab 9-3 Cabriolet, som markerar företagets ettårsdag som oberoende företag. 9-3 Griffin-serien är utrustad med en ny turboladdad SIDI-motor som ytterligare förbättrar prestandan och minskar bränsleförbrukningen, medan 9-3 SportCombi TTID nu bara släpper ut 119 g CO₂/km, vilket gör den mycket attraktiv på fleetmarknader i flera europeiska länder.

I Genève visade Saab Automobile också konceptbilen Saab Phoenix för första gången. Bilen har skapats av Saab Automobiles designchef Jason Castriota och är en tydlig indikation på Saab Automobiles designspråk för framtida modeller, t.ex. efterföljaren till nuvarande Saab 9-3 som lanseras fjärde kvartalet 2012. Saab Phoenix-konceptet inbegriper också ett revolutionerande infotainmentsystem vid namn IQon – en pionjär inom open source-system för bilar. Det Android-baserade systemet är öppet för tjänsteleverantörer och applikationsutvecklare. Saab-förare kan uppgradera och hämta applikationer och fullständigt anpassa bilens infotainmentsystem. Konceptbilen hade också e-XWD, ett system utvecklat av Saab Automobile som har fördelarna med traditionell XWD men med lägre bränsleförbrukning.

Moderbolaget Spyker Cars N.V. offentliggjorde den 24 februari 2011 att det har undertecknat en överenskommelse om att sälja tillgångarna i Spyners bilverksamhet till det brittiska företaget CPP Global Holdings Limited. Transaktionen innebär att Spyker Cars kan fokusera på Saab Automobiles bilverksamhet, minska skulderna och förbättra rörelseresultatet genom att räntekostnaderna sjunker och rörelseförlusterna i Spyners bilverksamhet elimineras. Spyker Cars N.V. har för avsikt att snart byta bolagsnamn.

Omstruktureringen av Saab Automobile mot ett framgångsrikt oberoende fortsatte under de första månaderna 2011. Företaget offentliggjorde nya strukturer för både avdelningen för Teknisk Utveckling och försäljningsorganisationen. Teknisk Utveckling har förnyats och blivit en effektivare och mer oberoende organisation efter avknoppningen från General Motors. Avdelningen står nu väl rustad för arbetet med Saab Automobiles omfattande utvecklingsprogram och produktoffensiv. Genom utbildning, nyanställningar, interna förflyttningar, frivilliga avgångspaket, specialistkonsulter och andra metoder skapas rätt balans av färdigheter och kompetens för framtiden.

Försäljningsstrukturen förändrades genom införandet av fyra regioner ledda av Trollhättebaserade regionchefer med ansvar för marknadsutveckling, försäljning och eftermarknad. Regionerna i den nya strukturen är: Amerika, Norden, Europa samt Asien/Stillahavsområdet, Mellanöstern och Afrika. De fyra regioncheferna rapporterar direkt till försäljningsdirektör Matthias Seidl. Den nya strukturen ger enskilda marknader en direkt länk till företagets huvudkontor via de regionala organisationerna, vilket förkortar kommunikationsvägarna och skapar en effektivare beslutsprocess.

Den 18 mars 2011 offentliggjorde Saab Automobile ett innovativt leveransavtal med ZF Chassis Systems, ledande tillverkare av drivlinor och chassissystem. Inom ramen för detta avtal kommer ZF att

upprätta en monteringsenhet i närheten av Saab Automobiles anläggning för att kunna tillhandahålla avancerade främre bärramar (subframes) och kompletta bakaxlar för installation i nästa generations Saab-bilar.

Den 5 januari 2011 offentliggjordes att Spyker N.Vs ledningsgrupp förstärks med Rob Schuijt i rollen som affärsutvecklingschef. Hans utnämning som lagstadgad medlem av Spyker Cars N.Vs styrelse kommer att föreslås vid moderbolagets årsstämma den 19 maj 2011.

Fram till den 16 februari 2011 var Karl G. Lindström tillförordnad ekonomichef. Saab Automobile har ännu inte utsett någon efterträdare.

Pieter Heerema avslutade sitt uppdrag som Supervisory Board-medlem i moderbolaget Spyker Cars N.V den 21 mars 2011.

Den 23 mars 2011 undertecknade Saab Automobile ett avtal med en importör för Ukraina. Det är företaget Dukelevel Holdings Limited som blir ansvariga för marknadsföring, försäljning och distribution av bilar, reservdelar och tillbehör på den Ukrainska marknaden.

Den 25 mars 2011 undertecknade Saab Automobile ett avtal med China Automobile Trading Co.Ltd ('CATC') gällande import av Saabs fordon och reservdelar för den kinesiska marknaden. Kontraktet innebär en formalisering av det samförståndsavtal som undertecknades i december 2010.

Dessutom utsåg Saab Automobile en ny importör och distributör för den mycket viktiga ryska marknaden den 25 mars 2011. Med omedelbar verkan kommer det Moskva-baserade företaget Armand Import att ta över allt ansvar för marknadsföring, försäljning och distribution från GM CIS. Försäljningen påbörjas officiellt under mitten av 2011.

Den 25 mars 2011 tillkännagav Jan Åke Jonsson, VD och koncernchef för Saab Automobile AB, att han lämnar sitt uppdrag i samband med årsstämman den 19 maj 2011. Sökandet efter Jan Åke Jonssons efterträdare har redan påbörjats och han är överens med ledningsgruppen om att bidra för att skapa en så smidig övergångsfas som möjligt. För sådana insatser är han tillgänglig fram till den 1 september 2011. Tills dess att en efterträdare har utsetts kommer Victor Muller tillfälligt att ta över rollen som VD och koncernchef – utöver sin befintliga roll som styrelseordförande.

Företagets förväntade framtida utveckling

Affärsplan

Förutom att leda den dagliga affärsverksamheten fortsätter ledningen att genomföra Saab Automobiles affärsplan. Saab Automobile stärker sitt unika och starka varumärke, som bygger på innovationer, inspiration från flyget och skandinaviska värderingar. Koncernen planerar en global lansering av 9-5 SportCombi (kombi) och nya 9-4X (Saabs första crossover) under 2011, vilket ligger i linje med målet att förkorta modellernas livscykel och bredda portföljen. Enligt planen kommer helt nya Saab 9-3 att lanseras under fjärde kvartalet 2012.

Med tanke på den ökade försäljningstakten under 2010 och planerna på att återvända till marknader som t.ex. Ryssland och Kina är ledningen övertygad om att ökningen fortsätter under 2011 och 2012. 2011 och 2012 är uppbyggnadsår för Saab Automobile och även om volym och marknadsandelar är viktiga aspekter är ledningens huvudsakliga målsättning att förnya och utvidga produktportföljen, förbättra distributionsorganisationen och bygga upp ett oberoende företag samtidigt som vi håller oss inom de ekonomiska ramar som fastställs i affärsplanen. Koncernens mål på medellång sikt är att etablera Saab Automobile som en oberoende, ekonomiskt stabil nisch tillverkare av premiumbilar. Koncernen räknar också med en nettoförlust 2011 – och därefter lönsamhet under 2012.

Bilmarknaden

Under 2010 återhämtade sig fordonsmarknaden från den ekonomiska krisen 2008/2009. Den globala försäljningen av lätta fordon ökade till 60,5 miljoner enheter 2010 (+12 %), till följd av en

marknadstillväxt på 25 % i Asien/Stillahavsområdet, framför allt i Kina. I USA var ökningen 11 % till 11,5 miljoner enheter från bottenivåerna 2009. Europa backade 6 % 2010 jämfört med 2009 eftersom stödåtgärder för bilmarknaden löpte ut och flera länder drabbades av statsskuldproblem. 2010 stod Europa (inklusive Norden) för 78 % av Saab Automobiles försäljning. Mer än 19 % kom från Amerika och mindre än 3 % från andra marknader.

Koncernen räknar med att den globala återhämtningen fortsätter 2011, om än i något långsammare takt i Asien/Stillahavsområdet. Den globala bilmarknaden väntas växa 6 % 2011 och ytterligare 8 % 2012. Den förväntade försäljningstillväxten för lätta fordon i USA är 13 % 2011 och 14 % 2012. Enligt beräkningarna blir återhämtningen i Europa långsammare och mer blandad: 2011 står den europeiska marknaden för lätta fordon totalt sett still, men utvecklingen varierar starkt mellan länderna. Central- och Östeuropa väntas växa snabbare, medan de utsatta västeuropeiska marknaderna väntas fortsätta minska. En bredare återhämtning i Västeuropa förutspås för 2012 med en tillväxt på bilmarknaden på 5 % till 6 %.

Premiumbilsektorn utvecklades starkt under 2010, och de flesta premiummärken växte i volym och marknadsandelar. Den totala volymen för segment där Saab Automobile finns representerat väntas växa från 3,2 miljoner 2010 till 4,4 miljoner (+38 %) till 2015. Den största delen av ökningen kommer att ske i USA och Asien/Stillahavsområdet. Europa kommer även i fortsättningen att vara den största marknaden för premiummärken, men Europas andel av de globala volymerna väntas minska.

Lyxbilsmarknaden växer snabbare än resten av marknaden med en ökning på 25 % under 2010 jämfört med 2009. Förväntningarna för 2015 är en ökning på ytterligare 35 % som drivs av USA, Asien och Mellanöstern.

Det finns fortfarande osäkerhet om den ekonomiska tillväxten på kort och medellång sikt. Förhållandena kommer att vara fortsatt känsliga för energi- och råvarupriser, räntor och hanteringen av statsskulder och handelsobalanser. Oljan väntas ligga i prisintervallet 90 till 110 dollar per fat, avsevärt högre än nivåerna före krisen. Riskerna för uthållig och snabb tillväxt i Asien är snarast på nedåtgående.

Osäkerhetsfaktorer

Bolagets fortsatta arbete

Saab Automobile har, som framgår av kassaflödesanalysen, haft ett negativt kassaflöde under 2010. Det negativa kassaflödet beror främst på koncernens rörelseförluster och stora investeringar i utveckling av nya bilmodeller och teknologier. I bolagets affärsplan fanns en förväntan om ett negativt kassaflöde under ett utvecklingsskede under de närmaste åren men det visade sig att underskottet blev större än förväntat. Detta har främst berott på att mer tid och större insatser (och därmed kostnader) har krävts för att få Saab Automobiles produktion omstartad efter stilleståndstiden under rekonstruktionen. Dessutom tog det mer resurser i anspråk än förväntat att få organisationen fullt fungerande efter uppbrottet från General Motors - att fungera som ett helt självständigt företag. Detta har också medfört en lägre försäljningsvolym än väntat.

Koncernen förväntas ha ett fortsatt negativt kassaflöde under merparten av 2011. Detta på grund av ökade investeringar inför lanseringen av nya 9-3, andra pågående tekniska projekt, samt det faktum att försäljningsnivåerna - även om de ökar stadigt - inte väntas nå break-evennivån under 2011. Kassaflödesprognosen bygger på ett antal osäkerhetsfaktorer. I synnerhet i samband med den planerade försäljningsvolymen och den försvagade valutakursen för USD och GBP. Bolaget har idag ingen möjlighet att valutasäkra flöden i utländsk valuta och styra villkor och förutsättningar för rörelsekapitalet fullt ut.

Som en följd av ovanstående är finansieringssituationen för närvarande ansträngd. Koncernen arbetar därför intensivt med att ordna omedelbar finansiering. Främst med hjälp av ytterligare kapitaltillskott i form av eget kapital eller likartade lösningar. Koncernen bedömer dessutom att en betydande extra finansiering fortfarande krävs. För närvarande arbetar man med specifika transaktioner för att snarast

förbättra koncernens finansiella situation på ett mer strukturerat sätt och att stärka balansräkningen långsiktigt – även ur strategiskt perspektiv. Förhandlingar kring dessa transaktioner är långt framskridna men måste, bland annat, godkännas av den Svenska Regeringen innan de kan verkställas.

Mot bakgrund av detta är bolaget övertygat om att man kommer att kunna generera den extra finansiering som krävs och räknar med att kunna tillkännage ytterligare information inom kort. Redovisningsprinciperna som tillämpas i denna finansiella rapport bygger på ett antagande om fortsatt drift. Skulle bolaget däremot (mot förmodan) inte lyckas med detta, eller i händelse av en negativ utveckling gällande ovannämnda osäkerhetsfaktorer, kommer förutsättningarna för fortsatt drift att bli osäker.

Finansiella risker

Koncernen i vilket bolaget ingår är exponerad mot följande finansiella risker i anslutning till dess verksamhet:

- likviditetsrisk, i synnerhet vad avser tillgång till finansiering, kreditmarknaderna och finansiella instrument generellt,
- marknadsrisk avseende förändringar i valutakurser och räntor, eftersom koncernen verkar på internationell nivå i olika valutor och på olika marknader och
- kreditrisk avseende koncernens normala affärsrelationer med kunder och återförsäljare samt dess finansieringsverksamhet.

Koncernens finansiella risker övervakas centralt av koncernens finansfunktion. Koncernen övervakar kontinuerligt de finansiella risker som den är exponerad mot för att upptäcka dem i förväg och vidta nödvändiga åtgärder för att minimera dem.

Likviditetsrisk

Koncernen är exponerad mot finansieringsrisker om det finns svårigheter att finansiera verksamheten vid någon given tidpunkt.

Koncernen har antagit ett antal riktlinjer och processer vars syfte är att optimera kapitalhanteringen och minska likviditetsrisken enligt följande:

- Kontinuerlig övervakning av koncernens framtida likviditetsbehov baserat på verksamhetsplaneringen.
- Diversifiera hur kapitalet erhålls och upprätthålla en kontinuerlig och aktiv närvaro på kapitalmarknaderna.
- Centralisera hanteringen av betalningar, där det bedöms vara lönsamt.
- Upprätthålla en tillräcklig nivå på den tillgängliga likviditeten.
- Optimera kreditlimiter.

På grund av mindre likvida medel än förväntat vid årsslutet 2010, i och med lägre försäljningsvolym (i den mån dessa inte till fullo uppvägdes av kostnadsminskningar och förbättringar i rörelsekapital), tunga investeringar i produktanseringar och utveckling av kommande produkter, är koncernens kassaflöde noggrant övervakat av ledningen. För att stärka rörelsekapitalet på kort sikt sammanför Saab och Spykers ledning likvida medel från nuvarande aktieägare och andra tillgängliga källor. För ytterligare information om koncernens fortlevnad hänvisas till avsnittet Koncernens fortsatta arbete.

Valutarisker

Koncernen är exponerad för risker som uppstår på grund av förändringar i valutakurserna, vilket kan påverka intjäning och eget kapital. Framför allt:

- När ett företag i koncernen har utgifter i en annan valuta än intäkterna påverkas företagets rörelseresultat av förändringar i växelkurserna. Koncernen är framför allt exponerad mot följande valutakurser:

- SEK/USD på grund av Saab Automobiles försäljning i dollar på den nordamerikanska marknaden och andra marknader där USD används,
- SEK/GBP på grund av Saab Automobiles försäljning på den brittiska marknaden och
- SEK/EUR på grund av försäljning och utgifter i euroområdet.
- När koncernföretag har fordringar eller skulder i en annan valuta än koncernens funktionella valuta (SEK). Förändringar i valutakurserna ger upphov till vinster/förluster från dessa förändringar.
- I de fall då koncernens dotterbolag finns i länder med andra valutor än Saab Automobiles funktionella valuta (SEK). Tillgångar och skulder hos företag vars funktionella valuta inte är SEK får andra värden i SEK på grund av valutakursrörelser.

Koncernen bevakar exponeringen mot valutarisker och minskar riskerna genom valutasäkringsåtgärder kopplade till försäljningsflöden och finansieringsstruktur.

Ränterisk

Koncernen använder sig av externt kapital som erhållits i form av finansiering. Förändringar i marknadsräntorna kan påverka kostnaden för olika former av finansiering, inklusive användningen av kapital, vilket påverkar nivån på koncernens finansiella kostnader. Ränterisken definieras som risken för att finansiella kostnader och finansiella tillgångar och skulder påverkas negativt av fluktuationer i räntenivåerna.

Kreditrisk

Koncernens kreditkoncentrationsrisk varierar beroende på de enskilda avdelningarnas verksamhet och de olika marknaderna som koncernen är verksam på. Risken minskas av processerna för kreditkontroll, finansiering av försäljning till återförsäljarna från olika stora finansiella institut och av det stora antalet motparter och kunder.

Finansiella tillgångar redovisas i netto, dvs. minus nedskrivningar i de fall det finns en risk för att motparter inte kan uppfylla sina avtalade skyldigheter. Nedskrivningarna fastställs på grundval av den tillgängliga informationen om kundernas kreditvärdighet samt annan historisk data.

Andra osäkerhetsfaktorer

Förändringar i miljölagstiftningen och nya krav från konsumenterna kan påverka den framtida utvecklingen, produktportföljen och försäljningen.

Situationen på världsmarknaden och framför allt på Saab Automobiles viktigaste marknader – USA, Storbritannien och Sverige – har en direkt påverkan på företagets försäljning och lönsamhet.

Som en del av företagets omstrukturering betalade svenska staten ut lönegarantier till Saab Automobile under 2009. Staten har därefter, i ett brev från länsstyrelsen i november 2009, krävt att en del av lönegarantiutbetalningarna som gjordes till Saab Automobile AB ska återbetalas – totalt ca 110 MSEK. Saab Automobile AB betalade in 25 % av detta belopp den 17 juni 2010 i samband med ackordförhandlingarna. Resterande belopp bestrids av Saab Automobile mot bakgrund av formuleringar i den tillämpliga lagen. Länsstyrelsen och Saab Automobile förde korrespondens i ärendet under 2010, och länsstyrelsen har lämnat över ärendet till Kronofogden. Saab Automobile kommer att överklaga ärendet. Resterande 75 % är reserverade som en avsättning i balansräkningen.

Utöver regressanspråket för lönegarantierna har Skatteverket, i ett brev daterat 12 oktober 2010, formellt krävt att Saab Automobile ska kompensera svenska staten för arbetsgivaravgifter som tillkommer den lönegaranti som betalas ut till Saabs anställda under omorganisationen. Saab Automobile har därefter, med anledning av detta regressanspråk (se ovan), uppgett att kravet saknar rättslig grund och inte på något sätt omfattas av ackordet. Som ett svar på detta har Skatteverket förklarat att myndigheten vidhåller att Saab Automobile är skyldigt att kompensera svenska staten för detta arbetsgivarbidrag. I avvaktan på utfallet av ett pågående parallellfall mellan svenska staten och Fabec AB vid Göteborgs tingsrätt kommer Skatteverket, enligt vad vi erfar, inte att vidta några rättsliga

åtgärder för att verkställa denna fordran mot Saab Automobile. Saab Automobile har ansökt om processuella åtgärder å Fabec AB:s vägnar. Göteborgs tingsrätt har ännu inte fattat beslut i fråga om denna ansökan. Det tvistiga beloppet uppgår till 98 MSEK exklusive ränta och ingen avsättning har gjorts för detta anspråk.

Förutom ovan nämnda ärenden är Saab Automobile inblandat i ett fåtal andra pågående rättsfall. Saab Automobile har gjort en bedömning av varje enskilt ärende och har gjort avsättningar för att täcka eventuella kostnader i de fall detta ansetts nödvändigt.

Investeringspolicy, forskning och produktutveckling

Saab Automobiles policy, som fastställs i Saab Automobiles affärsplan, fokuserar på att leverera en konkurrenskraftig portfölj och skapa en bas för framtida Saab-produkter, samtidigt som vi koncentrerar verksamheten till Trollhättan. Bara under 2011 kommer fyra nya modeller att lanseras, i linje med målet om och efterfrågan på kortare modellivscykler och en bredare portfölj. 2012 lanseras nästa generations Saab 9-3. Den nuvarande policyn representerar en produktoffensiv som aldrig tidigare har skådats på Saab Automobile.

Under 2010 riktades omfattande ansträngningar mot att slutföra 9-4X och 9-5 SportCombi och mot att påbörja utvecklingen av Saab Automobiles nya modularkitektur och den första bilen som använder den, nästa generations 9-3. Under Mondiale de l'Automobile i Paris visade Saab Automobile en serie nya TTiD-turbodieselmotorer för nuvarande 9-3 SportSedan, däribland en variant med 180 hk med klassledande koldioxidutsläpp på 119 g/km. Den är därmed mycket attraktiv på fleetmarknader i flera europeiska länder.

I Paris visade Saab Automobile också upp konceptbilen Saab e-Power, den första helelektriska Saab-bilen. e-Power är baserad på Saab 9-3 SportCombi och en första testpark på 50 prototyper offentliggjordes. Bilarna ska användas för att pröva elbilarnas affärsmodell och möjligheter. Testparken väntas tas i drift sommaren 2011. Saab e-Power är resultatet av ett samarbete mellan Saab Automobile, det amerikanska batteriteknikföretaget Boston Power och andra externa parter.

Saab 9-4X crossover lanserades på Los Angeles Motor Show i november 2010 och innebär att Saab träder in i ett nytt segment. Crossoversegmentet är ett växande segment globalt sett och 9-4X ska attrahera nya och befintliga kunder till Saab. Produktionen av 9-4X startar i april 2011 i USA och Kanada. Modellen lanseras globalt under hösten 2011. 9-4X tillverkas vid General Motors anläggning i Ramos Arizpe, Mexico.

Saab Automobiles modularkitektur för bilar har vidareutvecklats under 2010. Den nya arkitekturen utgör basen för många framtida produkter och inbegriper avancerad teknik. Där finns t.ex. e-AWD-systemet, en uppfinning från Saab Automobile som kommersialiseras i ett samriskföretag tillsammans med American Axle Manufacturing.

Sedan splittringen från General Motors den 23 februari 2010 har Saab Automobile arbetat intensivt för att förnya produktutvecklingsavdelningen, som fram till dess var integrerad i General Motors struktur. Den nya organisationen står nu väl rustad för att stödja Saab Automobiles omfattande utvecklingsprogram och dess pågående produktoffensiv, då den optimerar Saab Automobiles förmåga att bygga konkurrenskraftiga premiumbilar för framtiden och gör att företaget kan förverkliga ambitionen att skapa en av de effektivaste produktutvecklingsorganisationerna i bilindustrin.

Förutom utvecklingsarbetet vid Saab Automobiles egen produktutvecklingsavdelning har Saab Automobile även i fortsättningen tillgång till de tekniska resurserna hos General Motors och andra tillverkare och företag inom bilindustrin via (framtida) samarbeten. Produktutvecklingsavdelningens nystart återspeglas i flera strategiska tekniska partnerskap med t.ex. BMW, Boston Power, American Axle Manufacturing och VICURA. Saab Automobile delar också sina tekniska kunskaper med tredje part via affärsenheten Saab Engineering Services.

Ledningen fortsätter genomförandet av affärsplanen som täcker produktutvecklingen till slutet av 2012, inklusive efterföljaren till nuvarande Saab 9-3. Saab Automobile stärker sitt unika och starka varumärke, som bygger på arvet av förnyelse, inspiration från flyget och skandinaviska värderingar. Fokus för ledningen ligger kvar på den strategiska positioneringen av Saab som ett premiumvarumärke och på högre försäljningspriser och vinstmarginaler med hjälp av en förnyad produktportfölj.

Miljöpåverkan

Företaget driver en tillståndspliktig anläggning enligt den detaljerade beskrivningen nedan:

Verksamheten i Trollhättan utgörs av tillverkning av personbilar. Denna verksamhet är tillståndspliktig enligt miljöbalken. Tillståndet för verksamheten, som utfärdades av Koncessionsnämnden för miljöskydd 1998-12-09, ger företaget tillstånd att tillverka 150 000 bilar per år vid anläggningen i Trollhättan. Under 2010 tillverkades 32 048 bilar i Trollhättan. Verksamheten genererar utsläpp innehållande flyktiga organiska föreningar (VOC, Volatile Organic Compounds) till luft samt utsläpp av föroreningar till vatten. De största utsläppen av VOC kommer från bolagets målerianläggning.

Med avseende på bolagets medverkan i systemet med utsläppsrätter för koldioxid uppgick bolagets utsläpp till 14 421 ton. Aktuell balans efter överföring av utsläppsrätter för år 2010 är 8 482 ton.

Saab Automobile anser att alla företag har ett ansvar att skydda miljön. Det betyder att företagen måste göra alla rimliga ansträngningar för att minimera miljöpåverkan från deras verksamhet.

Ett av bilindustrins viktigaste mål är att minska koldioxidutsläppen. Överenskommelser världen över har lett till fyra utsläppsstandarder, av vilka reglerna i Kalifornien är de strängaste. Saab Automobiles bilar följer dessa och alla globala utsläppsstandarder.

Saab Automobile stödjer det världsomspännande målet att ytterligare minska koldioxidutsläppen i framtiden. Med nuvarande miljöförhållanden och ekonomiska klimat måste bilarnas energiförbrukning sänkas. Saab Automobile arbetar ständigt för att minska bilarnas vikt och därmed bränsleförbrukningen. Saab Automobile undersöker också hela tiden möjligheterna att använda miljövänlig teknik i framtida bilar. Målet med forskningen är att ta fram teknik som sänker energiförbrukningen och koldioxidutsläppen utan att bilarnas prestanda och köregenskaper försämras. Saab Automobiles mål är ansvarsfulla prestanda.

Miljö och avfallshantering

Saab Automobile har en historia av aktivt miljöengagemang som har blivit ännu tydligare i Saabs nyligen offentliggjorda miljöpolicy, där riktningen för det fortsatta miljöarbetet läggs fram.

Bilsektorn avser att minska miljöpåverkan från dess verksamhet på många olika sätt, och att minska koldioxidutsläppen är en viktig faktor. Saabs initiativ på detta område är bland annat det förnybara bränslekonceptet BioPower och teknik för låga utsläpp som t.ex. bränsleeffektiva dieselmotorer. 2010 lanserade Saab Automobile Saab 9-3 med en nyutvecklad högeffektiv TTiD-motor med 130, 160 eller 180 hk och utsläppsnivåer på 119 g koldioxid per km. Saab Automobile arbetar också med att ta fram en testpark av den helt eldrivna bilen e-Power, och avser att starta breddprov under sommaren 2011.

Saab Automobiles åtgärder för att minska miljöpåverkan från tillverkningen är bland annat initiativ för att minska energianvändningen liksom att minska beroendet av fossila bränslen genom att använda fjärrvärme från biomassa.

Ett projekt i samarbete med den statliga innovationsmyndigheten Vinnova är på gång som ska leda till kraftigt minskad energiförbrukning i lackeringsverkstaden genom att luftflödet i ventilationen dynamiskt optimeras på ett sätt som inte har gjorts tidigare.

De totala koldioxidutsläppen från Saab Automobiles anläggning i Trollhättan under 2010 låg inom de tilldelade mängderna i det europeiska systemet för handel med utsläppsrätter.

Våra ansträngningar för att minska miljöpåverkan av avfall från tillverkningen av Saab-bilar går längre än återvinning genom förbränning. Genom materialåtervinning ökar vi andelen avfall som kan återanvändas. Materialåtervinningen ger avsevärt större minskningar i miljöpåverkan jämfört med återvinning genom förbränning. 2010 nådde Saab Automobile målet att öka materialåtervinningen till 50 % av all insamlad plast, kartong och brännbart material. Målet för 2011 är satt till 60 %.

Utsläppen i luft och vatten hålls på låga nivåer med hjälp av effektiva metoder som t.ex. vattenbaserade färger och kemisk och biologisk behandling av avloppsvatten. Kraven för det befintliga drifttillståndet enligt EU-reglerna anses vara uppfyllda och inga förändringar är att vänta vad avser tillståndets giltighet inom den närmaste framtiden.

Saab Automobile har aktivt börjat fasa ut potentiellt farliga ämnen som i framtiden kan kräva tillstånd eller förbjudas enligt den europeiska kemikalieförordningen REACH.

Förslag till vinstdisposition

Saab Automobile AB

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel ;

Balanserade vinstmedel	4 387 513 812	SEK
Årets resultat	<u>-3 008 559 015</u>	SEK
Totalt	1 378 954 797	SEK
disponeras så att i ny räkning överföres	1 378 954 797	SEK

RESULTATRÄKNINGAR

Belopp i MSEK		2010-01-01 2010-12-31	2009-01-01 2009-12-31
Nettoomsättning	(Not 2)	6 301	6 080
Kostnad för sålda varor		-7 295	-10 293
BRUTTORESULTAT		-994	-4 213
Försäljningskostnader		-1 075	-652
Administrationskostnader	(Not 4)	-596	-576
Forsknings- och utvecklingskostnader	(Not 3,9)	-842	-134
Övriga rörelseintäkter	(Not 6)	487	8 396
Övriga rörelsekostnader		-106	-151
RÖRELSERESULTAT	(Not 5, 22, 25)	-3 126	3 670
Resultat från andelar i dotter- och intresseföretag	(Not 7)	-88	-199
Ränteintäkter och liknande resultatposter	(Not 7)	191	497
Räntekostnader och liknande resultatposter	(Not 7)	-193	-83
RESULTAT EFTER FINANSIELLA POSTER		-3 216	3 885
Skatt på årets resultat	(Not 8)	208	44
ÅRETS RESULTAT		-3 009	3 929

BALANSRÄKNINGAR

Belopp i MSEK		2010-12-31	2009-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar			
Balanserade utgifter för forsknings- och utvecklingsarbete	(Not 9)	717	8
Balanserade utgifter för dataprogram	(Not 10)	-	0
		717	8
Materiella anläggningstillgångar			
Byggnader och mark	(Not 11)	0	990
Maskiner och tekniska anläggningar	(Not 12)	114	1 525
Inventarier, verktyg och installationer	(Not 13)	99	222
		213	2 737
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	(Not 14)	5 791	241
Andelar i intresseföretag	(Not 15)	89	-
Medel avsatta för specifika ändamål	(Not 16,17)	187	121
Övriga långfristiga fordringar		12	-
		6 079	362
Omsättningstillgångar			
Varulager			
Råvaror och förmödenheter		617	352
Varor under tillverkning		69	51
Färdiga varor		853	1 031
		1 338	1 434
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar		384	145
Fordringar hos koncernföretag		664	1 660
Medel avsatta för specifika ändamål	(Not 16,17)	208	53
Övriga fordringar		110	96
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		75	137
		1 441	2 091
Kassa och bank	(Not 16,17)	271	1 997
SUMMA TILLGÅNGAR		10 060	8 628

BALANSRÄKNINGAR, fortsättning

Belopp i MSEK		2010-12-31	2009-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	(Not 18)		
Bundet eget kapital			
Aktiekapital		632	632
Reservfond		2	2
		634	634
Fritt eget kapital			
Överkursfond		2 363	-
Balanserat resultat		2 025	-4 116
Årets resultat		-3 009	3 929
		1 379	-187
Summa eget kapital		2 013	447
Avsättningar			
Pensionsavsättningar		-	13
Garantiavsättningar		344	129
Övriga avsättningar	(Not 19)	35	-
Summa avsättningar		379	142
Långfristiga skulder	(Not 20)	2 411	-
		2 411	0
Kortfristiga skulder			
Kortfristig upplåning	(Not 20)	80	-
Kortfristiga avsättningar	(Not 19)	417	193
Förskott från kunder		3	11
Leverantörsskulder		1 197	551
Skulder till koncernföretag		1 195	4 077
Skatteskulder		13	-
Övriga skulder		69	486
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	(Not 21)	2 284	2 721
		5 258	8 039
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		10 060	8 628
POSTER INOM LINJEN			
Ställda panter	(Not 23)	6 002	228
Ansvarsförbindelser	(Not 24)	136	174

KASSAFLÖDESANALYSER

Belopp i MSEK	2010	2009
DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN		
Rörelseresultat	-3 126	3 670
Avskrivningar på anläggningstillgångar	91	1 710
Förändring avsättningar	181	-544
Realisationsresultat	-67	1 172
Övriga ej kassaflödespåverkande poster mm*	11	-7 111
	-2 910	-3 447
Erhållen ränta	36	292
Erlagd ränta	-95	-92
Betald inkomstskatt	-2	-
	-2 971	-3 247
Förändring varulager	96	888
Förändring kundfordringar	823	267
Förändring övriga fordringar	50	45
Förändring medel avsatta för specifika ändamål	-221	-157
Förändring leverantörsskulder	-331	1 461
Förändring övriga kortfristiga skulder	-427	1 773
Kassaflöde från den löpande verksamheten	-2 981	1 030
INVESTERINGSVERKSAMHETEN		
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	-737	-
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	-76	-385
Försäljning av materiella anläggningstillgångar	272	1 172
Försäljning av finansiella anläggningstillgångar	-	78
Försäljning av koncernföretag	-	5
Förvärv av aktier i koncernföretag och intresseföretag	-15	-
Förändring långfristig fordran	-10	-
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-568	870
FINANSIERINGSVERKSAMHETEN		
Emission	105	-
Erhållen utdelning	88	-
Avlämnat aktieägartillskott	-295	-
Upptagna lån	1 974	-
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	1 872	0
Årets kassaflöde	-1 675	1 900
Likvida medel vid årets början	1 897	97
Valutakurseffekt i likvida medel	-51	-
Likvida medel vid årets slut	(Not 17) 271	1 897

Tilläggssupplysning till kassaflödesanalys

Belopp i MSEK	2010	2009
* Övriga ej kassapåverkande poster mm		
Realisationsresultat	-	313
Nedskrivningar anläggningstillgångar	-	800
Ackordsvinst	-	-8 224
Övrigt	11	-
	11	-7 111

Noter

Not 1 REDOVISNINGSPRINCIPER

Den finansiella rapporten för Saab Automobile AB har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen samt med tillämpning av Redovisningsrådets Rekommendationer (RR) nr 1-29 med följande undantag.

- Saab Automobile AB beräknar sitt pensionsåtagande mot anställda i enlighet med Tryggandelagen och Finansinspektionens föreskrifter samt Fars rekommendation RedR 4.

Koncernuppgifter

Bolaget är ett helägt dotterföretag till Spyker Cars N.V org. nr. 08065771, med säte i Zeewolde, Nederländerna.

Andelar i intresseföretag

Andelar i intresseföretag redovisas enligt anskaffningsvärdemetoden. Som intresseföretag inkluderas de företag i vilka Saab Automobile AB har ett betydande men icke bestämmande inflytande.

Redovisning av effekter av ändrade valutakurser

Saab Automobile AB finansiella rapporter rapporteras i svenska kronor (SEK).

Monetära tillgångar och skulder uttryckt i utländsk valuta omräknas till den valutakurs som föreligger vid bokslutsdagen (balansdagskursen). Samtliga differenser redovisas i resultaträkning. Valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning av rörelserelaterade tillgångar och skulder redovisas inom rörelseresultatet. Ickemonetära poster som värderas till sina respektive anskaffningsvärden i utländsk valuta omräknas i enlighet med valutakursen som förelåg vid anskaffningstidpunkten..

Intäktsredovisning

Saab Automobile ABs intäkter består av försäljning av bilar, reservdelar och tillbehör, samt servicetjänster. Intäkter redovisas när inkomsten kan beräknas på ett tillförlitligt sätt och när huvudsakligen alla risker och rättigheter som är förknippade med ägandet övergått till köparen, vilket normalt inträffar i samband med leverans. Om det finns ett återköpsåtagande redovisas intäkten först då bilen är såld till slutkund. Intäkter redovisas netto efter avdrag för lämnade rabatter, kampanjer och försäljningsbidrag. Kampanjer och försäljningsbidrag relaterade till försäljning av bilar och reservdelar redovisas i resultaträkningen i samband med försäljning.

Försäljning av tjänster inkluderar ingenjörstjänster och service samt lagring och distribution av reservdelar. Intäkten för försäljning av tjänster redovisas när tjänsten utförts.

Varulager

Saab Automobile AB redovisar följande lagerkategorier:

- råmaterial och förrådsartiklar,
- pågående arbete och service,
- färdigvaror,
- bilar med återköpsklausul/bilar i konsignation och tjänstebilar

Saab Automobile ABs varulager värderas till det lägsta av anskaffningsvärde och nettoförsäljningsvärde. Anskaffningsvärdet beräknas genom tillämpning av först-in-först-ut-metoden (FIFU)

Råvarulagret redovisas till anskaffningsvärde inklusive kostnader för hemtagning. Pågående arbete värderas till anskaffningsvärde innehållande en skäligen andel av verksamhetens produktionsomkostnader. Färdigvarulagret, inkluderar bilar hos återförsäljare, som värderas till det lägsta av anskaffningsvärde och nettoförsäljningsvärde. Anskaffningsvärdet för färdigvarulager för bilar inkluderar kostnader för direkt material och direkt lön samt direkta och indirekta

produktionskostnader. Anskaffningsvärdet för färdigvarulagret i form av reservdelar inkluderar hemtagningskostnader. Indirekta produktionskostnader allokeras till separata varor och tjänster baserat på normal produktionskapacitet.

Saab Automobile AB gör även en individuell värdering av artiklar i lager avseende utgående bilmodeller.

Materiella anläggningstillgångar

En anläggningstillgång redovisas om det är sannolikt att tillgången kommer bringa ekonomiska fördelar för företaget samt om kostnaden för tillgången kan mätas på ett tillförlitligt sätt.

Tillgångens redovisade belopp inkluderar utgifter för att förvärva eller uppföra en del av egendomen, fabriksanläggningen eller inventariet samt utgifter för installation, leverans och iordningsställande av plats för uppförande av tillgången. Tillkommande utgifter aktiveras om den specifika utgiften uppfyller nämnda kriterier. Utgiften skall innebära värdeskapande förbättringar, till exempel ökad kapacitet eller förlängd nyttjandeperiod.

Reservdelar för maskinparken redovisas som anläggningstillgång, då dessa förväntas användas längre än ett år. I annat fall redovisas dessa som varulager.

Reparation och underhåll kostnadsförs när de uppstår.

Anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och ackumulerade nedskrivningar. En tillgångs avskrivningsbara belopp är anskaffningsvärdet minskat med bedömt restvärde. Avskrivning görs linjärt över tillgångens bedömda nyttjandeperiod. Saab Automobile AB antar att restvärdet av nuvarande tillgångar är noll, men restvärdet för större investeringar bedöms från fall till fall. Om ett statligt bidrag erhålls för en specifik investering minskas det avskrivningsbara beloppet med erhållet bidrag.

För maskiner och inventarier tillämpas avskrivningssatser som ligger mellan 7 – 33 % samt för byggnader 2 – 4 %.

Aktivering av utvecklingskostnader

Utvecklingskostnader redovisas som en tillgång när ett specifikt projekt kommer att leda till ökade ekonomiska fördelar för Saab Automobile AB och att nödvändiga resurser finns för att slutföra projektet och det föreligger en potentiell marknad för att avsätta projektet/modellen. Samtliga kostnader som uppkommit innan utvecklingsfasen redovisas i resultaträkningen. Utgifter för studier, koncept samt preliminära utvecklingar tillhörande idéfasen redovisas som kostnad när de uppstår. Enbart utvecklingskostnader relaterade till utvecklingen av nya modeller bedöms uppfylla kriterierna för att redovisas som tillgångar, vilket innebär att samtliga utgifter hänförliga till årliga "face lifts" kostnadsförs när de uppstår. Saab Automobile AB skriver av aktiverade utgifter linjärt över förväntad produktionstid från och med produktionsstart.

Aktiverbara utgifter för interna utvecklingsprojekt inkluderar samtliga direkta utgifter som är nödvändiga i syfte att iordningställa tillgången och när arbetet sker på ett sätt som ledningen avsåg. Utgifter som aktiveras omfattar även indirekta omkostnader som på tydliga grunder kan allokeras till projektet. Den avgörande fak-torn är om utgifterna är direkt hänförliga till utvecklingsprojektet, en regel som appliceras på samtliga utvecklingsprojekt.

Nedskrivningar

Saab Automobile AB bedömer vid slutet av varje rapportperiod om det finns indikationer på att immateriella eller materiella anläggningstillgångar har minskat i värde. Om det finns en indikation på att en värdeminskning har skett beräknas tillgångens återvinningsvärde vilket utgör det högsta av verkligt värde minskat med försäljningskostnader och nyttjandevärdet som oftast är nuvärdet av framtida kassaflöden. Genererar inte tillgången ett separat och identifierbart kassaflöde allokeras den enskilda tillgången till en kassagenererande enhet och återvinningsvärdet beräknas istället för denna enhet. En nedskrivning görs då redovisat värde understiger återvinningsvärdet, och kostnaden redovisas i resultaträkningen. En eventuell reversering av en nedskrivning görs endast när det har skett en förändring i de antaganden som låg till grund för att fastställa tillgångens återvinningsvärde

när tillgången senast skrevs ned. Om så är fallet, ökas tillgångens värde med det återförda beloppet, men återföringen får inte leda till att det redovisade värdet överstiger vad Saab Automobile AB skulle ha redovisat efter avskrivningar om ingen nedskrivning hade gjorts.

Saab Automobile AB har per 2010-12-31 gjort ett nedskrivningstest som baserats på kassagenererande enheter vilket fastställts till bilmodellerna; 9-3 och 9-5. Resultatet av nedskrivningstestet är att värdet på bolagets tillgångar kan försvaras.

Leasing

Redovisning av leasingavtal där Saab Automobile AB är leasetagare

Samtliga leasingkontrakt identifieras, klassificeras och värderas som antingen operationella eller finansiella vid leasingavtalets början.

Leasingbetalningar vid operationella leasingavtal kostnadsförs linjärt över leasingperioden.

Vid finansiella leasingavtal värderas tillgångar och skulder till det lägsta av verkligt värde eller nuvärdet av framtida leasingbetalningar. Direkt hänförliga utgifter inkluderas i tillgångens anskaffningsvärde.

Leasingbetalningarna fördelas mellan ränta och amortering, där amorteringen minskar skulden.

Redovisning av leasingavtal där Saab Automobile AB är leasegivare

Saab Automobile AB agerar som leasegivare i form av att företaget äger egendom och tillhandahåller tjänstebilar för sina anställda. Saab Automobile AB säljer bilar till GMAC som i sin tur hyr ut dem till Saab Automobile AB:s anställda. Saab Automobile AB har till följd av dessa uppgörelser undertecknat ett återköpsavtal till ett specifikt värde.

Då ett avtal klassificeras som finansiellt leasingavtal redovisas en finansiell fordran i balansräkningen till ett belopp motsvarande nettoinvesteringen för leasingobjektet. Leasingavgiften fördelas som återbetalning och ränta.

Utgifter för uppläggning av leasingavtal kostnadsförs när de uppstår.

Leasingavtal avseende lokaler har klassificerats som operationella leasingavtal.

När avtalet är klassificerat som ett operationellt leasingavtal, redovisas tillgången i balansräkningen. Leasingintäkter redovisas linjärt över leasingperioden.

Avsättningar och ansvarsförbindelser

En avsättning redovisas i balansräkningen när:

- det föreligger ett åtagande (legalt eller informellt) som en följd av en inträffad händelse,
- det är troligt att ett utflöde av resurser krävs för att reglera åtagandet, och
- en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

Avsättning görs för olika former av garantiåtaganden, det vill säga när Saab Automobile AB ikläder sig ett framtida åtagande på grund av etablerad praxis, offentliggjorda riktlinjer eller avtalsmässigt. Beräkning av garantiåtagandet görs utifrån historiska utfall och en bedömning av sannolikheten för att framtida händelser kommer att äga rum.

Om ett förlustkontrakt uppstår redovisas en avsättning uppgående till de oundvikliga utgifterna för att uppfylla åtagandet.

Saab Automobile AB omfattas av miljölagstiftning vilken tvingar Saab Automobile AB att åtgärda samt återställa alla former av förorenanden som orsakats till följd av tillverkningen. Detta föranleder att Saab Automobile AB redovisar en avsättning avseende möjligheten för att detta inträffar.

En ansvarsförbindelse är en möjlig förpliktelse som uppkommer från tidigare händelser och vars existens enbart bekräftas genom en eller flera osäkra framtida händelser som inte är till fullo inom bolagets kontroll; eller en innevarande förpliktelse som uppkommer från tidigare händelser men som inte redovisas på grund av att ett utflöde av resurser som innefattar ekonomiska fördelar troligen inte kommer att krävas för att reglera förpliktelsen; eller att en tillförlitlig uppskattning av förpliktelsens belopp ej kan göras.

Inkomstskatt

Aktuell skatt

Aktuell skatt är den skatt som beräknas på det skattepliktiga resultatet för året. Aktuell skatt för innevarande år och tidigare år redovisas som skuld i balansräkningen. Om den betalda skatten överstiger den beräknade aktuella skatten redovisas det överskjutande beloppet som en tillgång.

Vid mottagande eller givande av koncernbidrag bokförs detta mot de balanserade vinstmedlen och det är enbart skatteeffekten som redovisas i resultaträkningen. Koncernbidrag redovisas enligt Rådet för finansiell rapporterings uttalande UFR 2 Koncernbidrag och aktieägartillskott. Detta innebär att koncernbidrag redovisas i enlighet med sin ekonomiska innebörd. Bidragen redovisas som en kapitalöverföring, det vill säga som en ökning eller minskning av fritt eget kapital. Saab Automobile AB tillämpar möjligheten att minska det beskattningsbara resultatet genom redovisning av obeskattade reserver.

Uppskjuten skatt

Redovisning av uppskjuten skatt baseras på den s.k. balansräkningsmetoden. Metoden utgår ifrån balansräkningen och skattekostnaden bestäms utifrån förändringar i balansräkningens poster. Uppskjutna skattefordringar representerar en reduktion av framtida skatt som hänför sig till s.k. avdragsgilla temporära skillnader och skattemässiga underskottsavdrag. Uppskjutna skatteskulder avser skatt som hänför sig till skattemässiga temporära skillnader och som ska betalas i framtiden. En temporär skillnad utgör differensen mellan en tillgångs eller en skulds redovisade respektive skattemässiga värde.

Värderingen av skatteskulder och skattefordringar sker till kända skattesatser som gäller på balansdagen och utan diskontering. Skattefordringar har endast redovisats i den omfattning det är sannolikt att fordringarna kommer att realiseras i framtiden.

Ersättningar till anställda

Saab Automobile AB har inte tillämpat RR29, Ersättningar till anställda, avseende redovisning av pensionsåtaganden. Istället har Fars rekommendation RedR4, Redovisning av pensionsskuld och pensionskostnad tillämpats.

Avgiftsbestämda planer

Pensionspremier för tjänstemän födda efter 1978 administreras av Alecta i form av ITP 1, vilken är en avgiftsbestämd plan utan försäkring. Den anställda har sålunda möjligheten att välja en annan förvaltare än Alecta.

Pensionspremier för kollektivanställda administreras av FORA under SAF-LO i form av en avgiftsbestämd plan.

När en anställd har utfört tjänster åt Saab Automobile AB under en period redovisas inbetalningen till planen som en skuld, med hänsyn till redan inbetalda belopp.

Förmånsbestämda planer

Saab Automobile AB och Saab Automobile Powertrain AB tillämpar förmånsbestämd ITP-plan för sina tjänstemannaanställda i Sverige. Förmånerna är försäkrade och fonderade genom regelbundna premier till Alecta. Detta är en plan vilken omfattar flera arbetsgivare och då Alecta inte har tillräcklig information som underlag för värdering redovisar bolaget pensionsåtagandet hos Alecta såsom en avgiftsbestämd plan

Ett antal anställdas förmåner, upplupna till och med 2009, tillhandahålls genom det så kallade FPG/PRI-systemet och fonderas via en pensionsstiftelse. Under 2010 har PRI/FPG meddelat att de

inte kommer att försäkra Saab Automobiles pensionsåtaganden, och därför har bolaget tecknat ett avtal med Alecta om lösen av åtagandet. Saab Automobile AB kommer att under en femårsperiod betala hela åtagandet som nu redovisas i pensionsstiftelsen till Alecta samt en premie om 200 Mkr. Detta innebär att skulden successivt kommer att minska i takt med avbetalningen.

Ersättningar vid uppsägning

Saab Automobile AB redovisar ersättningar vid uppsägning som en skuld och en utgift när, och enbart när, företaget är bevisligen förpliktad att endera:

- säga upp anställningen för en anställd eller en grupp av anställda; eller
- att lämna ersättningar vid uppsägning som resultat av ett erbjudande som gjorts för att uppmuntra till frivillig avgång från anställning.

Saab Automobile AB redovisar avgångsvederlag när de bevisligen är förpliktade att betala och enbart när, företaget har en detaljerad formell plan för avgång och utan realistisk möjlighet till återkallande.

Kassaflöde

Kassaflödesanalysen upprättas enligt den indirekta metoden. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medför in- eller utbetalningar. Förutom kassa- och bankflöden hänförs kortfristiga placeringar, vilka kan omvandlas till bankmedel till ett i huvudsak i förväg känt belopp till likvida medel. Likvida medel inkluderar kortfristiga placeringar med en kortare löptid än tre månader.

Saab Automobile AB har upptagit finansiering vilken inte har medfört någon inbetalning under 2010. Detta avser omvandling av leverantörsskulder till långfristiga skulder utställda av GM. Dessa transaktioner finns beskrivna mer i detalj nedan, se finansiella skulder.

Spärrade medel redovisas efter sin innebörd. Då det finns en legal begränsning att använda medlen under en period överstigande 12 månader redovisas spärrade likvida medel såsom finansiella anläggningstillgångar. Är begränsningen kortare än 12 månader redovisas beloppet såsom övrig kortfristig fordran. Spärrade medel inkluderas även i upplysningar inom linjen såsom ställda säkerheter.

Finansiella Instrument

Finansiella tillgångar

Saab Automobile ABs finansiella tillgångar består av likvida medel, kortfristig inlåning, kundfordringar, övriga fordringar och lån. Utlåning värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Om en lånefordran anses vara osäker redovisas en avsättning för den skillnad som uppstår mellan det redovisade värdet och nuvärdet för det förväntade kassaflödet. Ränteutäkten redovisas som finansiell intäkt.

Saab Automobile ABs kundfordringar är initialt värderade till verkligt värde och därefter sker värdering till det värde till vilka de förväntas inflyta. Osäkra fordringar reserveras baserat på en individuell bedömning. Nedskrivning för osäkra fordringar och kundförluster redovisas inom rörelseresultatet.

Kassa och kortsiktiga banktillgodohavanden omfattar likvida bankmedel och tillgänglig kassa samt kortsiktiga banktillgodohavanden med en ursprunglig förfallodag på tre månader eller mindre.

Finansiella skulder

Koncernens finansiella skulder består främst av leverantörsskulder, andra skulder, checkräkningskrediter, upptagna lån. Samtliga finansiella skulder är värderade till upplupet anskaffningsvärde. Räntekostnaderna är bokförda i respektive period som upplupna räntekostnader. Upptagna lån består huvudsakligen av;

- I samband med ägarförändringen den 23 februari 2010, ingick Saab Automobile AB ett finansieringsavtal med Europeiska Investeringsbanken ("EIB") till ett belopp av upp till EUR 400 000 000. Per 2010-12-31 hade 1 695 MSEK betalats ut, beloppet redovisas som långsiktig skuld i balansräkningen. I låneavtalet regleras villkor för kommande utnyttjande av krediten, räntesatser samt återbetalning. Skulden är upptagen såsom en långfristiga

räntebärande skuld och ackumulerad ränta redovisas över resultaträkningen. Lånet förfaller till betalning löpande och kommer att enligt avtalet att vara fullt återbetalt år 2015 där räntan betalas från och med 2011. Finansieringen är en projektfinansiering avseende vissa väldefinierade projekt med säkerhets- och miljöinriktning som Saab Automobile AB har initierat eller ämnar initiera. Som säkerhet för finansieringen har EIB krävt en garanti av den Svenska Regeringen, och denna garanti ställs ut till EIB av Riksgäldskontoret. Riksgäldskontoret har i sin tur krävt säkerheter i Saab Automobile AB i form av pantsättning av dotterbolagsaktierna och koncerninterna fordringar i Saab Automobile Property AB, Saab Automobile Tools AB samt Saab Automobile Parts AB.

- GM Global Purchasing and Supply Chain (GPSC) ingick som en del av ackordsuppgörelsen ett avtal där GM tog över skulder till Saab Automobile ABs leverantörer. Lånet på 273 MSEK löper utan ränta och förfaller 2 januari 2013, varav det därefter löper med 6 % ränta. Lånet är noterat i olika valutor och räknas därför om på balansdagen till SEK.
- Saab Automobile AB erhöll i samband med förvärvet likvida medel från Adam Opel för att kunna finansiera betalning till leverantörer för verktyg för den nya 9-5:an. De likvida medel som tillfördes är placerade på ett konto hos en oberoende tredje part och kan endast användas för betalning av verktygen, och motsvarande belopp är bokfört som en skuld till Adam Opel. Per 31 december 2010 uppgår saldot på bankkontot respektive skulden till Adam Opel till ca 398 MSEK. Saab Automobile AB har avtalat med Adam Opel GmbH att förlänga betalningsvillkoren för leverantörsskulder om ett belopp om ca 255 MSEK till full återbetalning 2 januari 2013. Lånet löper utan ränta och det finns inga ställda säkerheter kopplade till lånet.
- Saab Automobile AB har tillsammans med Saab Great Britain Limited ingått ett avtal med GMAC avseende finansiering av det brittiska bolagets förvärv av bilar, där bilarna i lager har ställts som säkerhet. Lånet uppgår per 31 december 2010 till 12 MGBP.

Eget kapital

Saab Automobile AB har 63 203 326 aktier med ett kvotvärde om 100 kr vilka redovisas som aktiekapital.

I samband med försäljningen efterskänkte GM fordringar på Saabkoncernen om totalt 2 003 MSEK vilket har redovisats som ett aktieägartillskott och redovisats som fritt eget kapital.

Preferensaktier

I samband med förvärvet ställde Saab Automobile AB ut totalt 326 preferensaktier till GM med en teckningskurs om 1 MUSD per aktie till en total teckningskurs om 326 MUSD. Betalning för tecknade aktier skedde genom kvittning av GM:s fordringar. Preferensaktierna är förknippade med rätt till årlig avkastning samt företrädesrätt vid vinstutdelning och återbetalning till aktieägarna. Reglering kommer att ske genom utdelning och i samband med detta sker även en uppräknig av beloppet. Preferensaktierna redovisas som fritt eget kapital.

Not 2 NETTOOMSÄTTNING

Belopp i MSEK	2010	2009
Marknadsområde		
Sverige	1 527	2 575
Övriga Norden	223	648
Övriga Europa	2 215	2 391
Amerika	2 190	90
Asien/Pacific	142	372
Övriga marknader	4	4
Totalt	6 301	6 080

Bolagets försäljning inom EU uppgick till MSEK 3 692 (5 221).

Av bolagets fakturerade försäljning utgör 40% (45%) försäljning till koncernbolag inom SAAB-koncernen.

Not 3 STATLIGA STÖD FÖR FORSKNING OCH UTVECKLING

Belopp i MSEK	2010	2009
Statliga stöd för forskning och utveckling	8	8
Totalt	8	8

Not 4 REVISIONSARVODEN

Belopp i MSEK	2010	2009
Ernst & Young AB		
Ersättning för revisionsuppdraget	-6	-
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	-1	-
Skatterådgivning	0	-
Övriga tjänster	-1	-
Deloitte AB		
Ersättning för revisionsuppdraget	0	-3
Övriga tjänster	0	0
Totalt	-8	-3

Not 5 AVSKRIVNINGAR FÖRDELADE PER FUNKTION

Belopp i MSEK	2010	2009
Kostnad sålda varor	-23	-1 471
Försäljningskostnader	-7	-15
Administrationskostnader	-28	-52
Forskning- och utvecklingskostnader	-33	-172
Totalt	-91	-1 710

Not 6 ÖVRIGA RÖRELSEINTÄKTER

Belopp i MSEK	2010	2009
Vinst ackord	0	8 224
Vinst vid försäljning till BAIC	96	1 172
Vinst vid avyttring av materiella eller immateriella tillgångar	101	-
Valutakursvinster från den operationella verksamheten	200	-
Totalt	487	9 396

Not 7 FINANSIELLA INTÄKTER OCH KOSTNADER

Belopp i MSEK	2010	2009
Resultat från andelar i koncern- och intressebolag		
Resultat vid avyttring av koncernföretag	-	5
Utdelning från koncernföretag	105	-
Nedskrivning aktier i dotterbolag	-193	-204
Totalt	-88	-199
Ränteintäkter och liknande resultatposter		
Ränteintäkter koncernföretag	1	1
Övriga ränteintäkter	20	9
Valutakursvinster avseende finansiella tillgångar och skulder	156	-
Övriga finansiella intäkter	14	487
Totalt	191	497
Räntekostnader och liknande resultatposter		
Kostnadsräntor till koncernföretag	-5	-41
Kostnadsräntor till externa företag	-55	-35
Valutakursförluster på finansiella tillgångar och skulder	-	-
Övriga finansiella kostnader	-134	-7
Totalt	-193	-83
Summa finansiella intäkter och kostnader	-90	216

Not 8 SKATT PÅ ÅRETS RESULTAT

Belopp i MSEK	2010	2009
Skatteeffekt på erhållet koncernbidrag	208	44
Totalt	208	44

Uppskattade skattemässiga underskott uppgår per 2010-12-31 till 2 610 MSEK.

Not 9

BALANSERADE UTGIFTER FÖR FORSKNINGS- OCH UTVECKLINGSARBETE

Belopp i MSEK	2010-12-31	2009-12-31
Ingående anskaffningsvärden	1 014	1 014
Årets aktivering	737	-
Försäljningar/utrangeringar	-1 014	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	737	1 014
Ingående avskrivningar	-1 008	-676
Årets avskrivningar	-28	-134
Nedskrivning	-	-196
Försäljningar/utrangeringar	1 014	-
Utgående ackumulerade avskrivningar	-20	-1 008
Utgående planenligt restvärde	717	8

Under perioden har - 842 msek (- 134) kostnadsförts avseende kostnader för forskning och utveckling.

Not 10

BALANSERADE UTGIFTER FÖR DATAPROGRAM

Belopp i MSEK	2010-12-31	2009-12-31
Ingående anskaffningsvärden	302	302
Årets aktivering	-	-
Försäljningar/utrangeringar	-302	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	0	302
Ingående avskrivningar	-302	-301
Årets avskrivningar	-	-1
Försäljningar/utrangeringar	302	-
Utgående ackumulerade avskrivningar	0	-302
Utgående planenligt restvärde	0	0

Not 11

BYGGNADER OCH MARK

Belopp i MSEK	2010-12-31	2009-12-31
Ingående anskaffningsvärden	3 898	2 865
Årets anskaffningar	-	13
Omklassificeringar	-10	1 020
Försäljningar/utrangeringar	-3 888	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	0	3 898
Ingående avskrivningar	-2 908	-1 781
Årets avskrivningar	-	-130
Omklassificeringar	-	-997
Försäljningar/utrangeringar	2 908	-
Utgående ackumulerade avskrivningar	0	-2 908
Utgående planenligt restvärde	0	990
Taxeringsvärde	-	1 171

Not 12

MASKINER OCH TEKNISKA ANLÄGGNINGAR

Belopp i MSEK	2010-12-31	2009-12-31
Ingående anskaffningsvärden	13 452	14 601
Årets anskaffningar	76	298
Omklassificeringar	-226	24
Försäljningar/utrangeringar	-13 098	-1 471
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	204	13 452
Ingående avskrivningar	-11 927	-11 437
Årets avskrivningar	-23	-1 317
Omklassificeringar	37	-23
Nedskrivningar		-583
Försäljningar/utrangeringar	11 823	1 433
Utgående ackumulerade avskrivningar	-90	-11 927
Utgående planenligt restvärde	114	1 525

Not 13

INVENTARIER, VERKTYG OCH INSTALLATIONER

Belopp i MSEK	2010-12-31	2009-12-31
Ingående anskaffningsvärden	1 019	2 097
Årets anskaffningar		96
Omklassificeringar	238	-1 045
Försäljningar/utrangeringar	-1 087	-129
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	167	1 019
Ingående avskrivningar	-797	-1 802
Årets avskrivningar	-40	-104
Omklassificeringar		1 021
Försäljningar/utrangeringar	769	88
Utgående ackumulerade avskrivningar	-68	-797
Utgående planenligt restvärde	99	222

Sammanfattande information avseende not 9 - 13, avskrivningar enligt plan

Belopp i MSEK	2010	2009
Balanserade utgifter för forsknings- och utvecklingsarbete	28	134
Balanserade utgifter för dataprogram	-	1
Goodwill	-	24
Byggnader och mark	-	130
Maskiner och tekniska anläggningar	23	1 317
Inventarier, verktyg och installationer	40	104
Totalt	91	1 709

Belopp i MSEK	2010-12-31	2009-12-31
Aktier i koncernföretag	5 791	241

Bolagets direkta och indirekta innehav av aktier och andelar

Organisationsnummer		Kapital- och rösträttsandel	Antal	Bokfört värde Belopp i MSEK	Säte
	Dotterbolag *)				
556025-8898	General Motors Nordiska AB	100%	96 000	13	Stockholm
556790-3322	Saab Automobile Tools AB	100%	200 000	3 741	Stockholm
556790-3314	Saab Automobile Property AB	100%	200 000	882	Stockholm
-	Saab Cars North America Inc	100%	1 000	0	Delaware
556802-9038	Saab Automobile Powertrain AB	100%	10 100	172	Trollhättan
556834-7446	Goldcup 6254 AB	100%	50 000	0	Trollhättan
556821-9025	Goldcup 5998 AB	100%	50 000	0	Trollhättan
556802-9277	Saab Automobile Parts AB	100%	200	963	Nyköping
556834-7594	Goldcup 6300 AB	100%	50 000	0	Trollhättan
-	Saab Deutschland GmbH	100%	550 000	14	Rüsselsheim
-	Autohaus Saab GmbH	100%	7 000	0	Frankfurt
-	Saab Canada Inc.	100%	20 000	0	Mississauga
-	Saab Rive Gauge	100%	0	6	Paris
-	Saab Automobile Italy	100%	0	0	Milano
-	Saab Automobile Spain S.L.	100%	0	0	Madrid
-	Saab Cars Australia Pty Ltd	100%	1	0	Melbourne
				6 791	

*) Bolag markerade med fet stil är direkt ägda av Saab Automobile AB.

Organisationsnummer		Eget kapital Belopp i MSEK	Årets resultat 2010 Belopp i MSEK
556025-8898	General Motors Nordiska AB	10	-
556790-3322	Saab Automobile Tools AB	3 741	-6
556790-3314	Saab Automobile Property AB	882	42
-	Saab Cars North America Inc	2	6
556802-9038	Saab Automobile Powertrain AB	179	-5
556802-9277	Saab Automobile Parts AB	963	391
556834-7594	Goldcup 6300 AB	0	-
-	Saab Deutschland Group	19	4
-	Saab Canada Inc.	0	-
-	Saab Rive Gauge	-8	-3
-	Saab Automobile Italy	0	0
-	Saab Automobile Spain S.L.	0	0
-	Saab Cars Australia Pty Ltd	0	-
		5 788	429

Akkumulerade justeringar av bokförda värden i balansposten
aktier och andelar i koncernföretag

Belopp i MSEK	2010-12-31	2009-12-31
Ingående anskaffningsvärden	250	257
Årets anskaffningar 1)	6	0
Nyemission	2 949	-
Aktieägartillskott	2 788	-
Årets försäljningar	-	-7
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	5 993	250
Ingående uppskrivningar	260	409
Årets uppskrivningar	-	-
Årets försäljningar	-	-149
Utgående ackumulerade uppskrivningar	260	260
Ingående nedskrivningar	-269	-143
Årets nedskrivningar	-193	-204
Årets försäljningar	-	78
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-462	-269
Utgående bokfört värde	5 791	241

1) Den 27 juli 2010 förvärvade Saab Automobile AB 100% av aktierna i Ile de France Automobiles (Saab River Gauche) från GM för ett värde av MEUR 0,7. Saab River Gauche är en Saab-återförsäljare i centrala Paris som förvärvades för att ytterligare förstärka närvaron på europeiska centrala marknader. Identifierade nettotillgångar i det River Gauche består huvudsakligen av hyresrätter värderade till MEUR 0,7 på förvärvsdagen, vilket också motsvarar förvärvets påverkan på nettokassaflödet.

Not 15 ANDELAR I INTRESSEBOLAG

Organisationsnummer	Namn	Säte	Kapital- och rösträttsandel	Antal	Bokfört värde Belopp i MSEK
556810-4649	e-AAM Driveline Systems AB	Trollhättan	33%	165	89
					89

Organisationsnummer	Namn	Eget kapital 2010-12-31 Belopp i MSEK	Årets resultat 2 010 Belopp i MSEK
556810-4649	e-AAM Driveline Systems AB	252	17
		252	-17

Belopp i MSEK	2010-12-31	2009-12-31
Årets anskaffningar	89	-
Årets försäljningar	-	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	89	-

Saab Automobile AB startade per första oktober 2010 ett bolag tillsammans med American Axle Manufacturing för utveckling av drivlinor till elhybridbilar, e-AAM Driveline Systems AB. Saab äger 33% av e-AAM Driveline Systems AB vilket huvudsakligen har finansierats genom tillskötning av immateriella tillgångar.

NOT 16

MEDEL AVSATTA FÖR SPECIFIKA ÄNDAMÅL

Belopp i MSEK	2010-12-31	2009-12-31
Försäkrande för pensionsutfästelse, FPG	187	121
Pantsatta till GMAC	163	-
Övriga	45	53
Summa	395	174

NOT 17

LIKVIDA MEDEL

Belopp i MSEK	2010-12-31	2009-12-31
Likvida medel, reserverade för användning, klassificerad som finansiell anläggningstillgång	187	121
Likvida medel reserverade för användning, klassificerade som kortfristig fordran	208	53
Övriga likvida medel, klassificerade som kassa och bank	271	1 997
Summa likvida medel	666	2 171
Summa likvida medel inkluderade i utgående likvida medel i kassaflödet	271	1 997

Not 18

EGET KAPITAL

Bolagets egna kapital förändrades under året på följande sätt:

Belopp i MSEK	Aktie- kapital	Reserv- fond	Överkurs- fond	Balanserat resultat	Årets resultat
Vid årets början	632	2	-	-4 116	3 929
Överföring föregående års resultat till balanserat resultat				3 929	-3 929
Kvittningsemission			2 363		
Aktieägartillskott				1 903	
Erhållet koncernbidrag				791	
Skatteeffekt på erhållet koncernbidrag				-208	
Effekt av förändrad redovisningsprincip				-280	
Effekt av valutasäkring				6	
Årets nettoresultat					-3 009
Vid årets slut	632	2	2 363	2 025	-3 009

Bolagets aktiekapital utgörs av 63 200 326 aktier med kvotvärde 10 kr och en röst per aktie.

Not 19

AVSÄTTNINGAR

Belopp i MSEK	2010-12-31	2009-12-31
Avsättningar för pensioner		
Pensioner via FPG/PRI 1)	-	-
Övriga avsättningar för pensioner	73	25
Övriga avsättningar		
Garantiavsättning	619	310
Övriga avsättningar 2)	164	-
Summa	796	310
Totalt 3)	796	335

1) Marknadsvärdet av bolagets andel av kapitalet i stiftelsen uppgick vid årets slut till 1 398 MSEK (1 457 MSEK). Vid samma tidpunkt uppgick bolagets pensionsåtagande till 1 238 MSEK (1 378 MSEK). Bolagets andel av kapitalet översteg därmed pensionsåtagandet med 160 MSEK (79 MSEK) varför ingen skuldföring skett i bolaget i enlighet med RR4.

Företaget har en förmånsbestämd pensionsplan, i form av Alecta, som omfattar flera arbetsgivare. Eftersom det inte finns tillräcklig information för att redovisa denna som förmånsbestämd har företaget redovisat planen som en avgiftsbestämd plan i enlighet med RR 29:30. Företaget håller på att flytta hela det historiska pensionsbeståndet från en FPG/PRI lösning till en lösning via Alecta. Under 2010 har två betalningar till Alecta gjorts, vilka resulterat i en extra pensionskostnad om ca MSEK 20.

2) Övriga avsättningar består av avsättning för lönegarantikostnader samt strukturella åtgärder.

3) Av ovanstående avsättningar förväntas ca 417 MSEK regleras under 2011.

NOT 20

RÄNTEBÄRANDE SKULDER

Belopp i MSEK	2010-12-31	2009-12-31
Långfristig upplåning		
EIB lån 1)	1 695	-
GPSC lån	273	-
Långfristiga leverantörsskulder	256	-
Total långfristig upplåning 2)	2 223	-
Kortfristig upplåning		
GMAC lån	80	-
Total kortfristig upplåning	80	-
Förfallotidpunkt skulder		
Inom ett år	80	-
Mellan ett och två år	-	-
Mellan två och fem år	1 094	-
Längre än fem år	1 130	-
Totalt	2 304	-

1) Nominella värden uppgår per 2010-12-31 till 81 MGBP och 123 MUSD.

2) I långfristiga skulder ingår dessutom 188 MSEK ej räntebärande skulder.

Not 21

UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

Belopp i MSEK	2010-12-31	2009-12-31
Marknadsförings- och försäljningskostnader	568	288
Ej ankomna fakturor avseende diverse tjänster	96	140
Löneskulder inkl. sociala avgifter	343	353
Förutbetalda intäkt avseende tjänstebilar och bilar hos återförsäljare	581	500
Reserv transferpris	155	693
Övrigt	553	747
Totalt	2 284	2 721

Not 22 LEASING

Operationell leasing

Belopp i MSEK		2010	2009
		Leasingkostnad	Leasingkostnad
År	Inom ett år	16	24
	Mellan ett och två år	3	3
	Mellan två och fem år	1	0
	Längre än fem år	0	0
Totalt		20	27

Leasingkostnaden per år avser huvudsakligen leasing av IT-utrustning.

Utöver ovan hyr Saab Automobile AB produktionsutrustning och inventarier från dotterföretaget Saab Automobile Tools AB samt lokaler från Saab Automobile Property AB. Ersättningen uppgick för 2010 till ca MSEK 600 respektive MSEK 140 och nuvarande avtal mellan parterna sträcker sig till och med 2013 med möjlighet till förlängning.

Not 23 STÄLLDA PANTER

Belopp i MSEK	2010-12-31	2009-12-31
Spärrade bankmedel	395	174
Fastighetsinteckningar	-	33
Företagsinteckningar	21	21
Aktier i dotterföretag (Saab Automobile Parts AB, Saab Automobile Tools AB, Saab Automobile Property AB)	5 588	-
Totalt	6 004	228

Not 24 ANSVARFÖRBINDELSER

Belopp i MSEK	2010-12-31	2009-12-31
Pensionsförpliktelser	72	87
Exel ¹⁾	64	87
Totalt 2)	136	174

¹⁾ Åtagande ett överta hyreskontrakt för faciliteter som används i sekvenshantering.

²⁾ Utöver ovan ansvarförbindelser har bolaget ingått volymbaserade kontrakt vilka kan innebära sanktioner i det fall volymerna inte möts.

Not 25

TRANSAKTIONER MED NÄRSTÄENDE

Belopp i MSEK	Fast ersättning	Rörlig ersättning	Management fee
Styrelse och VD	-8	-2	-
Spyker Cars N.V.	-	-	-48
Latin American Tug Holding	-	-	-4

Utöver ovan har företaget försäljning till och inköp från bolag inom GM-koncernen, som genom sitt innehav av preferensaktier i Saab är att betrakta som närstående. Försäljning till GM uppgår till MSEK 1 315 för 2010 och inköp från GM till MSEK 2 340 för 2010. Saab kommer även fortsättningsvis att inneha diverse relationer med GM vad gäller materialinköp, utveckling, försäljningsaktiviteter etc.

I ovanstående belopp avseende arvoden till Latin American Tug Holding ingår en bonus till Victor Muller om KSEK 1760.

e-AAM Drive Line System är genom Saab Automobiles 33% ägande en närståendepart. Se not 15 för ytterligare information.

Transaktioner med närstående sker på marknadsmässiga villkor.

Not 26

PERSONAL

		2010	2009
Medelantal anställda			
	Sverige	3 008	3 743
	Schweiz	4	-
	Österrike	3	-
	Frankrike	7	-
	Tyskland	9	-
	Danmark	2	-
	Finland	2	-
	Norge	3	-
	Belgien	1	-
Totalt		3 040	3 743
Varav:	Kvinnor	553	768
	Män	2 487	2 975

Personalkostnader

Belopp i MSEK		Löner och ersättningar			
		Styrelse och VD		Övriga anställda	
		2010	2009	2010	2009
Personalkostnader					
	Sverige 1)	8	3	1 246	1 385
	Schweiz	-	-	2	-
	Österrike	-	-	1	-
	Frankrike	-	-	2	-
	Tyskland	-	-	3	-
	Danmark	-	-	1	-
	Finland	-	-	1	-
	Norge	-	-	2	-
	Belgien	-	-	0	-
Totalt 2)		8	3	1 259	1 385

1) Av ersättningen till VD ingår en engångsersättning om KSEK 1 750.

2) Efter räkenskapsårets utgång har en bonus om KEUR 160 beslutats att utbetalas till Rob Schuyt, nuvarande CFO för Saab.

Sociala kostnader		2010	2009
	Sociala kostnader	456	479
	Pensionskostnader	171	134
	- varav för styrelse och VD	2	1

* Inga ytterligare pensionsåtaganden finns gällande VD.

För VD gäller en uppsägning om 6 månader från den anställdes sida. Vid uppsägning från företagets sida är uppsägningstiden 12 månader och ett avgångsvederlag motsvarande 12 månaders lön.

I övrigt gäller för vissa högre chefer en uppsägningstid upp till 12 månader vid uppsägning från bolagets sida. Däremot utgår inget avgångsvederlag.

Uppllysning om sjukfrånvaro


	2010	2009
Total sjukfrånvaro	2,3%	2,0%
Långtidssjukfrånvaro	0,3%	0,4%
Sjukfrånvaro för kvinnor	3,1%	2,8%
Sjukfrånvaro för män	2,1%	1,8%
Sjukfrånvaro anställda 29 år och yngre	2,3%	1,3%
Sjukfrånvaro anställda under 30-49 år	2,1%	1,8%
Sjukfrånvaro anställda 50 år och äldre	2,5%	2,5%


Den totala sjukfrånvaron anges i procent av de anställdas sammanlagda ordinarie arbetstid. Långtidssjukfrånvaro avser frånvaro under en sammanhängande tid av 60 dagar eller mer.

Fördelning ledande befattningshavare per balansdagen

	2010	2009
Kvinnor:		
styrelseledamöter	2	1
andra ledande befattningshavare	1	-
Män:		
styrelseledamöter	3	4
andra ledande befattningshavare	10	13

Trollhättan den 5 april 2011


Jan-Ake Jonsson
Verkställande direktör


Annetta Hellgren


Victor Muller
Ordförande


Kristina Geers


Håkan Skött

Vår revisionsberättelse avviker från standardutformningen och har avgivits den 5 april 2011


Heléne Siberg
Auktoriserad revisor


Bertel Enlund
Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

Till årsstämman i Saab Automobile AB

Org. nr. 556258-8912

Vi har granskat årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning i Saab Automobile AB för räkenskapsåret 2010-01-01 – 2010-12-31. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för räkenskapshandlingarna och förvaltningen och för att årsredovisningslagen tillämpas vid upprättandet av årsredovisningen. Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen och förvaltningen på grundval av vår revision.

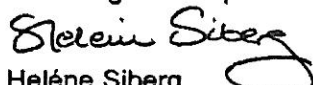
Revisionen har utförts i enlighet med god revisionssed i Sverige. Det innebär att vi planerat och genomfört revisionen för att med hög men inte absolut säkerhet försäkra oss om att årsredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter. En revision innefattar att granska ett urval av underlagen för belopp och annan information i räkenskapshandlingarna. I en revision ingår också att pröva redovisningsprinciperna och styrelsens och verkställande direktörens tillämpning av dem samt att bedöma de betydelsefulla uppskattningar som styrelsen och verkställande direktören gjort när de upprättat årsredovisningen samt att utvärdera den samlade informationen i årsredovisningen. Som underlag för vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningskyldig mot bolaget. Vi har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen. Vi anser att vår revision ger oss rimlig grund för våra uttalanden nedan.

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en rättvisande bild av bolagets resultat och ställning i enlighet med god redovisningssed i Sverige. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker att årsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen, disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Utan att det påverkar vårt uttalande ovan vill vi fästa uppmärksamheten på av styrelsen och verkställande direktören lämnad information i förvaltningsberättelsen beträffande bolagets och koncernens fortsatta drift och finansiering. Som framgår av dessa beskrivningar finns det ett antal osäkerhetsfaktorer kring finansieringen av bolaget vilket innebär att om bolaget inte förmår ordna erforderlig finansiering, eller vid en negativ utveckling för bolaget, blir förutsättningarna för fortsatt drift osäker.

Göteborg den 5 april 2011


Heléne Siberg
Auktoriserad revisor


Bertel Enlund
Auktoriserad revisor